

## RETOS PARA 2019

- Mantener y mejorar la clasificación institucional (A) en el ICFES.
- Acceder al programa de becas municipales para todos nuestros egresados 2019.
- Mejorar índice de promoción logrando que los estudiantes aprendan más y mejor.
- Mejorar índice de permanencia de estudiantes garantizando el derecho a la educación.
- Incrementar el índice de estudiantes con desempeños en niveles alto y superior.
- Incrementar el índice de clases servidas evitando al máximo la desescolarización.
- Incrementar el número de egresados que ingresan a la educación superior.
- Evidenciar la aplicación del modelo pedagógico institucional y en él especialmente la estrategia de **proyectos de aula**.
- Evidenciar el impacto de los proyectos institucionales en la comunidad educativa.
- Fortalecer el programa "Proyecto de Vida" contribuyendo a la construcción de futuro.
- Fortalecer las actividades curriculares con los estudiantes en los aspectos: cultura, deporte, recreación, investigación y TIC .
- Incrementar el índice de satisfacción de padres de familia y estudiantes con la calidad del servicio que se ofrece.
- Fortalecer la atención a estudiantes con Necesidades Educativas Especiales.
- Fomentar la estrategia municipal para el desarrollo del bilingüismo
- Avanzar en la ejecución y seguimiento al Plan de Fortalecimiento de la Convivencia



## INSTITUCIÓN EDUCATIVA MARCELIANA SALDARRIAGA

*Formando ciudadanos dignos en el ser, el saber y el hacer*



### INFORME DE GESTIÓN 2018 FERNANDO ADOLFO BARRERA BARRERA Rector

Como Rector y responsable de la Institución hago entrega del informe de gestión correspondiente al año 2018, en él trataré de dar a conocer a toda la comunidad educativa sobre los procesos gestados en la institución y la prospectiva de la misma.

27 de febrero de 2019

### LOGROS EN DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO

- Acceso al total de egresados 2018 al programa municipal de becas universitarias.
- Institución asciende a categoría **A** en el ICFES.
- Incremento en el número de egresados que acceden a la educación superior.
- Mejora el desarrollo de la gestión según la Autoevaluación institucional.
- Mejora la convivencia escolar y el fortalecimiento de la comunidad educativa.
- Mejora el indicador de satisfacción referida a los servicios conexos que se ofrecen.
- Recertificación en Calidad bajo la nueva norma ICONTEC ISO 9001 versión 2015
- Horizonte institucional concreto, divulgado y articulado a la vida institucional.
- Cultura de seguimiento y evaluación arraigada como factor de mejoramiento continuo.
- Rol proactivo de los diferentes órganos del gobierno escolar garantizando el debido direccionamiento institucional
- Mecanismos de comunicación suficientes, apropiados de TIC y con flujo de información oportuna.



## PERSONAL DOCENTE 2019

RECTOR	1	MAGISTER	8
COORDINADORES	4	ESPECIALISTAS	22
ORIENTADOR ESCOLAR	1	LICENCIADOS	25
DOCENTES PREESCOLAR	4	PROFESIONALES NO PEDAG.	7
DOCENTES PRIMARIA	18	TECNÓLOGOS	1
DOCENTES SEC. Y MEDIA	36	NORMALISTAS SUPERIORES	1
<b>TOTAL EDUCADORES</b>	<b>64</b>	<b>TOTAL EDUCADORES</b>	<b>64</b>



**Hacer de la I. E. MARCELIANA SALDARRIAGA una Institución de CALIDAD, está siendo posible gracias a la confianza y compromiso de toda esta hermosa Comunidad Educativa. A ustedes nuestros agradecimientos y reconocimientos.**

### LOGROS EN LO COMUNITARIO

- Divulgación y apropiación del Acuerdo de Convivencia Institucional.
- Reducción en el índice de compromisos convivenciales abiertos en el año.
- Mejora el índice de compromisos convivenciales cerrados en el año.
- Veeduría permanente al debido funcionamiento del PAE
- Estructuración y funcionamiento de la Escuela de Líderes Estudiantiles y el comité de mediadores escolares.
- Fortalecimiento a la Convivencia mediante un plan estratégico.
- Aplicación de la ruta de atención integral a las situaciones que afectan la convivencia (Remisión a otras entidades y autoridades).
- Reducción de conflictos, faltas de convivencia y daños entre los estudiantes
- Consejo de Padres aportando al desarrollo institucional
- Mejoramiento en el programa de atención de riesgos sicosociales.
- La Escuela de Padres con amplia y variada programación para población objeto.



### LOGROS EN LO PEDAGÓGICO

1. Mejora el índice de estudiantes con desempeños alto y superior .
2. Actualización y ajuste al Sistema Institucional de Evaluación de los estudiantes.
3. Cumplimiento efectivo del diseño curricular con buena planeación y estructura
4. Seguimiento permanente a los procesos académicos para el mejoramiento de los mismos.
5. Implementación de estrategia institucional para atención a estudiantes con necesidades educativas especiales.
6. Seguimiento a resultados académicos internos y externos para elaboración de planes de mejoramiento en cada una de las áreas.
7. Desarrollo de los proyectos de aula como estrategia propia del modelo pedagógico.
8. Realización de Muestra Pedagógica, Muestra en TIC, feria de ciencia y Feria de la Media Técnica.
9. Estructuración de directrices institucionales para mejorar la promoción, la permanencia y la escolarización efectiva.

### LOGROS EN LO ADMINISTRATIVO

1. Buen nivel en el desempeño docente según la evaluación a los mismos.
2. Estructuración y desarrollo del programa de Gestión de Riesgos.
3. Planta física en buenas condiciones de mantenimiento.
4. Cualificación en TIC para Docentes y Directivos.
5. Ejecución óptima y transparente de los recursos financieros.
6. Plan estratégico de comunicaciones (Web, calendario en línea, boletín mensual, buzón SQR, facebook, cuaderno comunicador, circulares, MASTER 2000)
7. Aplicación de inducción a nuevos estudiantes, padres y empleados
8. Dotación y mantenimiento de equipos y recursos para el aprendizaje .
9. Mejoramiento en dotación de recursos educativos.
10. Auditorias de contraloría con buenos resultados y sin hallazgos fiscales.

## ÍNDICES DE GESTIÓN

NOMBRE DEL INDICADOR	2015	2016	2017	2018
Desarrollo de la Gestión	88,1%	92.1%	96.1%	100%
Permanencia Estudiantes	86,9%	87.7%	87.5%	<b>84.2%</b>
Promoción Estudiantes	88,9%	86.6%	91.6%	<b>89.4%</b>
Estudiantes alto Desempeño	30,3%	28.8%	19.6%	26.3%
Índice sintético de calidad	5.46	4.66	-	-
Pruebas SABER 11 (Promedio)	51,8	54.13	54.32	<b>53.82</b>
Clases efectivas	83.6%	85.7%	83.0%	<b>81.3%</b>
Satisfacción Servicios Comunidad	71%	80.3%	69.7%	71.4%
Apertura compromisos convive.	7.1%	3.1%	2.37%	1.45%
Cierre compromisos conviven.	34,8%	48%	42.5%	51.8%
Ambiente Escolar	73.0	72.5	-	-
Ejecución presupuestal	98.9%	97.6%	<b>96.6%</b>	<b>93.3%</b>
Desempeño Docente	89.9%	91.6%	91.4%	<b>91.4%</b>
Gestión de Mejoras	93.4%	95%	99%	<b>87.0%</b>
Satisfacción de usuarios (P y E)	88.7%	89.9%	89%	<b>87.5%</b>



## LO QUE DICEN LOS INDICADORES

6 indicadores de calidad muestran mejoramiento con respecto al año anterior, aunque algunos de ellos aun así no logran la meta establecida para el año; Un indicador se muestra en igual comportamiento que el año anterior, los restantes 7 indicadores muestra retroceso con respecto al año anterior.

De la anterior se concluye que el 2018 no fue un año de buenos resultados como lo fue el 2017, mas aún si se compara con los avances evidenciados en los indicadores hasta el año 2016.

Debe también tenerse en cuenta que a medida que el sistema de gestión de la calidad va madurando el mismo se hace mas exigente y de mayor precisión en la evaluación de resultados.

Nos queda entonces la labor de investigar y definir las causas de los retrocesos puntuales y formular las acciones de mejora necesarias para la superación de las mismas.

En los retos que se plantean en la siguiente página encontraremos la hoja de ruta que seguiremos en los próximos dos años para el mejoramiento del servicio educativo que ofrecemos.

## CONTRATACIÓN

En 2018 se ejecutaron 18 contratos (Observar detalle en página Web institucional o de la Contraloría Municipal) discriminados en los siguientes tipos:

Compras	50.0%
Prestación de servicios	22.2%
Obra pública	16.6%
Arrendamientos	5.6%
Suministros	5.6%
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>



## INFORME FINANCIERO

### INGRESOS 2018

ARRENDAMIENTOS	\$ 9.679.175
CERTIFICADOS EDUCATIVOS	\$ 1.085.000
TRASFERENCIAS MUNICIPALES	\$ 78.537.919
TRASFERENCIAS. NACIONALES	\$ 117.147.660
INGRESOS. FINANCIEROS	\$ 415.245
RECURSOS BALANCE 2017	\$ 6.689.503
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 213.554.502</b>

### EGRESOS 2018

COMPRA EQUIPO COMPUTO	\$ 15.100.000
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 47.841.493
DOTACIÓN ESCOLAR	\$ 21.161.465
ARRENDAMIENTO	\$ 1.458.000
MANTENIMIENTO	\$ 45.205.847
IMPRESOS, PUBLICACIONES Y SUSCRIPCIONES.	\$ 13.735.000
COMUNICACIONES Y TRASPORTES	\$ 1.967.400
EVENTOS CULTURA, DEPORTE Y RECREACIÓN.	\$ 36.897.641
GASTOS BANCARIOS	\$ 193.374
PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN	\$ 12.000.000
RECURSOS BALANCE PARA 2019	\$ 17.994.282
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 213.554.502</b>

